

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Kommunstyrelsens arbetsutskotts protokoll

Plats och tid	Malin Svanholms tjänsterum, 2022-06-28 klockan 13:00–14:30
Beslutande ledamöter	Malin Svanholm (S), ordförande Peter Hedberg (S) Jon Björkman (V), vice ordförande, deltar digitalt Ida Stafrin (C), deltar digitalt Anna Strandh Proos (M)
Tjänstepersoner	Peter Carlstedt, kommundirektör Henrik Ericson, sekreterare, deltar digitalt
Justeringens plats och tid	Digital justering
Paragrafer	17–20
Sekreterare	Henrik Ericson
Ordförande	Malin Svanholm (S)
Justerare	Ida Stafrin (C)
ANSLAG/BEVIS	Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag på kommunens digitala anslagstavla.
Beslutande organ	Kommunstyrelsens arbetsutskott
Sammanträdesdatum	2022-06-28
Datum då anslaget sätts upp	2022-06-29
Sista datum för överklagande	2022-07-20
Förvaringsplats för protokollet	Förvaltningen
Underskrift	Henrik Ericson

Justerandes signaturer	Utdragsbestyrkande

Ärendelista

- | | | |
|------|---|----|
| § 17 | Uppdrag att utarbeta ett förslag till organisationsanpassning från 2023-01-01
Diarienummer: KS 2022/341 | 3 |
| § 18 | Barn och ungas fritid - mötesplats för alla
Diarienummer: KS 2022/343 | 6 |
| § 19 | Arena barn och unga i Kramfors kommun
Diarienummer: KS 2022/344 | 9 |
| § 20 | Länsgemensam organisation för etableringsfrämjande och näringslivsutvecklande arbete
Diarienummer: KS 2022/345 | 11 |

Justerandes signaturer	Utdragsbestyrkande
------------------------	--------------------

§ 17 Uppdrag att utarbeta ett förslag till organisationsanpassning från 2023-01-01

Diarienummer: KS 2022/341

Slutlig beslutsinstans

Kommunstyrelsen arbetsutskott

Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut

1. Uppdra till kommundirektören att utarbeta ett förslag till organisationsanpassning utifrån i ärendet beskriven inriktning.
2. Om det i arbetsprocessen framkommer förslag på andra relevanta anpassningsåtgärder än de som beskrivs får även dessa inarbetas i förslaget.
3. Förslaget ska presenteras för kommunstyrelsens arbetsutskott 2022-09-27.

Ärendet

Politisk organisering

Den politiska organiseringen ändrades senast 2019-01-01.

Kommunfullmäktige beslutade principiellt i frågan 2017-12-18, § 163 och fastställde nya reglementen 2018-06-25, § 86 och 2018-11-26, § 130.

Den stora förändringen då var att produktionsnämnden bildades och miljö- och byggnämnden avskaffades men beslutet medförde även andra förändringar.

- ”Allmänskulturen” (inte bibliotek och kulturskola) flyttades till kommunstyrelsen.

Integration och ansvar för bosättningsfrågor kopplat till detta blev ett ansvar för kommunstyrelsen.

Bildningsnämnden tillfördes ansvaret för kommunala arbetsmarknadsinsatser, kommunal vuxenutbildning på grundläggande och gymnasial nivå, särskild utbildning för vuxna (SUV), svenska för invandrare (SFI) och eftergymnasial utbildning.

Överförmyndarnämnden blev tillika jävsnämnd.

Det har skett förändringar även efter 2019 men dessa har då inte påverkat den politiska organiseringen utan det har endast handlat om att någon

Justerandes signaturer	Utdragsbestyrkande
------------------------	--------------------

verksamhet bytt organisatorisk tillhörighet. Ett exempel på detta är att ansvaret för skolskjutsar återförts till bildningsnämnden.

Erfarenheter och identifierat utvecklings- eller förändringsbehov

En stor organisation är ständigt i förändring och det krävs större eller mindre anpassningar med jämna mellanrum. Det kan bero på förändringar i omvärlden eller på egna erfarenheter och förändrad ambitionsnivå. Så länge som förändringarna inte påverkar nämndernas ansvarsområden så är det kommunstyrelsen arbetsutskott som beslutar. Om en verksamhet däremot ska överföras från en nämnd till en annan krävs revidering av reglementen och då är det kommunfullmäktige som är beslutande.

De områden som nu diskuteras och där det framförts önskemål om förändringar är;

1. IT-drift
2. Anläggningar och idrottshallar
3. Biblioteken
4. Arbetsmarknadsenheten (AME)

IT-drift

När det gäller uppdelningen mellan IT-drift som ett ansvar för produktionsnämnden och digitaliseringsenheten som är ett ansvar för kommunstyrelsen har erfarenheterna visat att det inte var ett klokt beslut. Uppdelningen i sig är inget problem men att ansvaret är delat mellan två nämnder innebär en del praktiska problem, onödig administration och krav på samordnad ledning som inte står i rimlig proportion till uppdraget. Digitaliseringens möjligheter för effektivisering gör att kommunstyrelsen bör ha det samlade ansvaret.

Anläggningar och idrottshallar

Inriktningen är att Kramfors och Härnösand delar en gemensam överförmyndarnämnd (ÖFN) från 2023-01-01. ÖFN i Kramfors är nu tillika jävsnämnd och ovanstående förändring innebär att något annat organ behöver få det uppdraget om inte kommunstyrelsens ansvar ändras så att en jävsnämnd inte behövs.

En idé som finns är att renodla organisation och ansvar för anläggningar och idrottshallar och överföra detta till produktionsnämnden. Kultur och fritidsverksamheten är tänkt att även fortsättningsvis vara ett ansvar för kommunstyrelsen men fastigheter och anläggningar separeras. Det kan finnas synergieffekter i att fastighetsfrågor samlas samt att det redan idag

Justerandes signaturer	Utdragsbestyrkande

finns ett samarbete mellan t.ex. gata och park och fritidsverksamheten. Det kanske kan utvecklas ytterligare om en förändring genomförs.

Biblioteken

Kommunstyrelsen fick ett ansvar för den så kallade ”allmänskulturen” 2019 och redan då diskuterades om inte biblioteksverksamheten borde följt med. Nu finns önskemål från några håll om att så ska ske och argument som lyfts är att biblioteken är mötesplatser samt kulturen som tillväxtmotor och besöksanledning. Dessutom finns ett demokratiuppdrag i bibliotekslagen.

Arbetsmarknadsenheten

Arbetsmarknadsenheten (AME) är Kramfors kommuns enhet för arbetsmarknadsåtgärder och insatser för en minskad arbetslöshet hos medborgarna. Det finns tankar om att arbetsmarknadsenheten skulle kunna flyttas från bildningsnämnden till produktionsnämnden och även här kan synergieffekter finnas eftersom produktionsnämndens verksamheter redan idag är arbetsträningsarenor. Kombinationen med anläggningar och idrottshallar stärker detta ytterligare. Produktionsnämnden som idag är ansvarig för ett förhållandevis litet verksamhetsområde får ett utökat uppdrag och bildningsnämndens uppdrag renodlas en aning.

Uppdraget

Förslaget till beslut är att kommundirektören med utgångspunkt från ovanstående utarbetar ett konkret förslag som innehåller nya reglementen och ny organisering för de förvaltningar som berörs. Målsättningen är att de ändringar som beslutas ska kunna träda i kraft 2023-01-01.

Ekonomi och finansiering

Det finns inga ekonomiska konsekvenser kopplade till uppdraget och utgångspunkten är att inte heller förändringarna ska vara kostnadsdrivande om den genomförs.

Samråd

Samråd har förts med berörda förvaltningschefer och nämndsordföranden. I uppdraget att utarbeta ett förslag ligger samverkan med berörda medarbetare och fackliga representanter.

Beslutet skickas till

Samtliga nämnder
Revisionen

Justerandes signaturer	Utdragsbestyrkande
------------------------	--------------------

§ 18 Barn och ungas fritid - mötesplats för alla

Diarienummer: KS 2022/343

Slutlig beslutsinstans

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut

1. Utöka bemanningen inom samhällsavdelningen med en tjänst som samordnare.
2. Uppdra till samhällsavdelningen att till kommunstyrelsens arbetsutskott den 8 november presentera hur verksamheten ska organiseras och finansieras.

Ärendet

Det är angeläget att minimera riskerna för de unga att hamna i missbruk, kriminalitet och utanförskap samt att öka tillgängligheten till en meningsfull och aktiv fritid i hela kommunen. Ett antal undersökningar och utredningar har genomförts inom Kramfors kommun gällande målgruppen Barn och Unga, nämnas kan *Uppföljning av lokal ungdomspolitik*, (LUPP-undersökningen), Hackaton 2021, *Kunskapsunderlag för minskad segregation i Kramfors kommun* framtaget av Urban utveckling, Sociala kompassen samt workshop med politiker och tjänstepersoner våren 2022. Det har även genomförts medborgardialoger med ungdomar i skolorna samt inom ungdomsrådet. I resultaten samt intervjuer som Urban Utveckling genomfört framgår att det finns ett behov hos våra ungdomar av meningsfulla fritidsaktiviteter och mötesarenor som ett komplement till skolans fritidsverksamheter.

Mellan kommunledningsförvaltningen, välfärdsförvaltningen och bildningsförvaltningen har dialog förts över tid om hur Kramfors kommun skulle kunna tillgodose de ungas behov av en meningsfull fritid.

I kommunfullmäktige 2022-06-20 fattades beslut om mål- och resursplan för planåren 2024-2025 (KS 2022/52) där ett av uppdragen beskrivs på följande sätt;

Majoriteten vill att barn och unga ska ha en meningsfull fritid. Idrottsföreningar och övrigt föreningsliv gör oerhört mycket för att tillgodose detta. Vi ser dock ökade behov av mötesplatser för unga. Därför vill vi skapa en ny fritidsgård/mötesplats i Kramfors, med anställda som även kan stötta upp fritidsaktiviteter i olika delar av kommunen.

Justerandes signaturer	Utdragsbestyrkande

Det är också viktigt att prioritera barn och ungas lek- och utemiljöer. Det kan göras både genom att kommunen själv skapar och utvecklar sådana miljöer, men även genom stöd till föreningslivet.

Kommunstyrelsen och produktionsnämnden ska arbeta med uppdragen.

För att sätta fart på arbetet med det första av de två uppdragen ovan behöver en resurs tillföras och som ges i uppdrag att ta fram en modell för genomförande och beskriva hur det kan finansieras. Arbetet ska ske i nära dialog och samverka med övriga förvaltningar, civilsamhälle och givetvis ungdomar. Resursen placeras organisatoriskt vid samhällsavdelningen, kultur- och fritidsenheten.

Måluppfyllelse

Beslutet påverkar och bidrar på sikt till måluppfyllelse inom perspektivet Kramforsbon.

Agenda 2030

Beslutet ligger i linje med Agenda 2030;s mål nummer 3. God hälsa och välbefinnande, 4. God utbildning för alla 5. Jämställdhet 10. Minskad ojämlikhet 16. Fredliga och inkluderande samhällen.

Barnrättsperspektiv

Barnrättsperspektivet har beaktats utifrån Agenda 2030-målen utifrån att artiklar i barnkonventionen kan kopplas till de valda målen. Prövning av barnets bästa och/eller barnkonsekvensanalys har inte gjorts på denna nivå.

Ekonomi och finansiering

Utökning med en tjänst kostar cirka 600 000 kronor och för 2022 finns det resurser för detta i förvaltningens budget. Samhällsavdelningen presenterar under hösten ett förslag på hur verksamheten långsiktigt ska finansieras och för tiden från 2023 och framåt behöver inriktningen i mål och resursplanen följas upp med beslut om erforderliga resurser.

Samråd

Samråd har förts med kommunens ledningsgrupp, rektorsgruppen i bildningsförvaltningen, avdelningschef välfärdsförvaltningen, projektledare för Framtid Kramfors, samordnare för HLT och tjänstedesign, projektledare för God och Nära Vård samt med chefer inom samhällsavdelningen. Samråd har även skett med de som medverkar på KSO-samrådet.

Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

Justerandes signaturer	Utdragsbestyrkande

Välståndsnämnden
Bildningsnämnden
Produktionsnämnden

Justerandes signaturer	Utdragsbestyrkande
-------------------------------	---------------------------

§ 19 Arena barn och unga i Kramfors kommun

Diarienummer: KS 2022/344

Slutlig beslutsinstans

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut

1. Uppdra till samhällsavdelningen att, i samverkan med bildnings- och välfärdsförvaltningen, konkretisera ett förslag för hur Arena Barn och Unga ska organiseras.
2. Förslaget ska presenteras för kommunstyrelsens arbetsutskott den 27 september.

Ärendet

Inom kommunorganisationen pågår ett flertal insatser och aktiviteter riktat mot målgruppen barn och unga 0-20 år. Insatserna, de åtgärder som vidtas och de metoder som tillämpas behöver följas upp och analyseras på ett strukturerat och systematiskt sätt på en övergripande nivå för att skapa en gemensam helhetsbild av huruvida vi rör oss i en positiv riktning gällande målgruppen.

Det är viktigt för Kramfors kommun att vi ger goda förutsättningar till ett gott liv utifrån fullständigt genomförda studier i grundskolan och gymnasieskolan. Utbildningen ska innebära goda möjligheter till egen försörjning och öppna för fortsatta högre studier. De aktiviteter och insatser som görs ska verka förebyggande för ohälsa, utanförskap och segregation och främjande för inkludering, god hälsa, demokrati och delaktighet, god livsmiljö och sunda levnadsvanor. Aktiviteter och insatser ska genomföras inom olika preventionsnivåer och till flera olika målgrupper utifrån behov.

Det behövs ett kommungemensamt forum som verkar på såväl politisk nivå som på tjänstepersonsnivå. En strukturerad process ska säkerställa en effektiv styrning, uppföljning och analys av arbetet med barn och unga.

Samhällsavdelningen uppdras att konkretisera ett förslag för hur ”Arena Barn och Unga” ska organiseras. För uppdraget är det av yttersta vikt att främst bildnings- och välfärdsförvaltningarna aktivt ingår och är delaktiga i dialog och process för framtagandet av upplägg.

Justerandes signaturer	Utdragsbestyrkande

Måluppfyllelse

Beslutet påverkar och bidrar på sikt till god måluppfyllelse inom perspektivet Kramforsbon.

Agenda 2030

Beslutet ligger i linje med Agenda 2030;s mål nummer

1. Ingen fattigdom 3. God hälsa och välbefinnande. 4. God utbildning för alla 5. Jämställdhet 10. Minskad ojämlikhet. 6. Fredliga och inkluderande samhällen.

Barnrättsperspektiv

Barnrättsperspektivet har beaktats utifrån Agenda 2030 målen som beskrivs ovan utifrån att artiklar i barnkonventionen kan kopplas till de valda målen. Prövning av barnets bästa och/eller barnkonsekvensanalys har inte gjorts på denna nivå.

Ekonomi och finansiering

Ingen påverkan på kort sikt men på längre sikt är förväntningarna att kommunens kostnader för målgruppen ska minska.

Samråd

Samråd har förts med kommunens ledningsgrupp samt med projektledare för Framtid Kramfors och samordnare för HLT och tjänstedesign, kommundirektör, KSO-samråd, kommunstyrelsens ordförande och vice ordförande.

Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen
Välfärdsnämnden
Bildningsnämnden
Produktionsnämnden

Justerandes signaturer	Utdragsbestyrkande
------------------------	--------------------

§ 20 Länsgemensam organisation för etableringsfrämjande och näringslivsutvecklande arbete

Diarienummer: KS 2022/345

Slutlig beslutsinstans

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut

1. Kramfors kommun avger en avsiktsförklaring om att föreslagen finansieringsnivå godkänns.
2. Uppdra till näringslivs- och tillväxtchef att tillsammans med beredningsgruppen för stora samverkansrådet fortsätta arbetet med den framtida organiseringen och dess styrning.

Ärendet

High Coast Invest (HCI) och Bizmakers projektverksamheter har sedan starten varit projektfinansierade. Bizmaker är en regional inkubator och science park i Västernorrland med uppdraget att främja hållbar tillväxt och förnyelse samt att verka som motor för innovation och stödja entreprenörer och innovatörer så att företag och organisationer kan nå sin fulla utvecklingspotential. HCI är en lokal partner till Business Sweden med syfte att attrahera etableringar och investeringar i regionen. Uppdraget är att synliggöra och marknadsföra de affärsmöjligheter som regionen kan erbjuda.

Båda har bidragit till länets uppbyggnad av ett affärs- och innovationssystem samt att locka internationella investerare till Västernorrland. Samtliga kommuner och Region Västernorrland har över tid verkat för ett långsiktigt hållbart system som inte är beroende av projektmedel. En nackdel med projekt är att det är svårt att behålla kompetens över tid och att det ständigt måste skrivas fram nya kreativa projektansökningar för att finansiera verksamhet.

KS gav i februari 2020 (KS 200211 § 38) samhällsavdelningen i uppdrag att tillsammans med regionen och andra intressenter konkretisera en framtida organisation kring innovation år 2020. Eftersom frågan är mycket komplex och parterna inte klarade av uppdraget inom utsatt tid fattade KS ett nytt beslut i oktober 2021 (KS211012 § 111) med samma uppdrag och med krav på leverans under 2022.

Justerandes signaturer	Utdragsbestyrkande

Beredningsgruppen för det Regionala samverkansrådet består av tillväxtchefer från kommuner och regionen, samt representanter från Länsstyrelsen och kommunförbundet. Arbetet med stödstruktur för företagsfrämjande har fortgått i beredningsgruppen i enlighet med uppdraget ifrån Regionala samverkansrådet, att skapa en gemensam organisation för etableringsfrämjande och näringslivsutvecklande arbete.

Beredningsgruppen har enats om en rad punkter/principer inför fortsatt arbete men det finns fortfarande frågor att lösa ut där finansieringen är den största. Ett förslag på finansieringsmodell har tagits fram som visar på kostnader per affärsområde för respektive aktör.

	Science park	Inkubator	Etableringsfrämjande	SUMMA
Härnösand	626 304	561 788	307 200	1 495 292
Kramfors		404 333	221 100	625 433
Sollefteå		422 438	231 000	653 438
Sundsvall	2 489 314	2 232 886	1 221 000	5 943 200
Timrå		402 688	220 200	622 888
Ånge		207 379	113 400	320 779
Örnsköldsvik	1 398 175	1 254 147	685 800	3 338 122
Regionen	1 602 458	397 543	1 000 000	3 000 000
Summa	6 116 251	5 883 202	3 999 700	15 999 152

Finansieringsförslaget baseras på att Science Park bekostas av de kommuner där parkerna finns och att regionen delfinansierar dessa med syfte att de

Justerandes signaturer	Utdragsbestyrkande
------------------------	--------------------

skall komma hela länet till nytta. Den del av Inkubator och HCI som inte regionen finansierar fördelas mellan kommunerna efter invånarantalet. För Kramfors Kommun innebär detta en årlig kostnad på ca 625 000 tkr, även om det under 2023 innebär hälften av det beloppet eftersom verksamheterna är projektfinansierade under första halvåret. Det är en fördyring jämfört med hur vi i dagsläget finansierat High Coast Invest och Bizmaker vilket beror på beviljade projektmedel. Beredningsgruppen konstaterar att modellen kräver ett stort åtagande och att finansieringsnivåerna behöver förankras i respektive organisation för att arbetet ska kunna gå framåt.

Förvaltningens bedömning

Kramfors kommun har, liksom övriga kommuner i länet, ett behov av att stärka oss, ta vara på nya idéer och innovationer samt locka investerare som etablerar sig och skapar arbetstillfällen. Därför behövs ett system, en organisation, att ingå i och där vi kan inhämta viktig kompetens och tillsammans med andra utveckla samspel som genererar tillväxt och utveckling. Förhoppningen med satsningen är att våra lokala företag kan få stöd och kraft för att utvecklas ännu mer.

Det är positivt att vi inom beredningsgruppen kunnat enas om en ansats och satsning som gynnar hela länet. Med en sammanslagen organisation och långsiktig finansiering bedöms verksamheten få en ökad stabilitet och en långsiktigt hållbar lösning samt bli ännu slagkraftigare.

Det finns utmaningar och olösta frågor som beredningsgruppen behöver fortsätta arbeta med men det är ett viktigt ställningstagande att fatta beslut om en acceptans av finansieringsnivån. Därefter kan nästa steg tas och där organisationsform, ledning och styrning kräver sin process som ska mynna ut i ett konkret förslag under hösten 2022.

Måluppfyllelse

Beslutet ligger i linje med flera prioriteringar som tagits fram i den regionala utvecklingsstrategin (RUS) bland annat ”ett utvecklat och sammanhållet finansierings-, företags- och innovationssystem.

Beslutet påverkar och bidrar till måluppfyllelse inom perspektiv Kramforsbon samt målsättningen Västernorrlands bästa företagsklimat 2022.

Justerandes signaturer		Utdragsbestyrkande
------------------------	--	--------------------

Agenda 2030

Beslutet bidrar till målen 4, 5, 8, 9, 10, 11 och 17 inom Agenda 2030.

Ekonomi och finansiering

Satsningen innebär 625 433 kr årligen som finansieras via samhällsavdelningens budget.

Samråd

Samråd har förts med kommundirektör och politisk ledning, inom samhällsavdelningen samt med beredningsgruppen till samverkansrådet.

Beslutsunderlag

Presentation Nästa steg företagsfrämjande 220603.

Beslutet skickas till

Kommunledningsförvaltningen

Länets kommuner

Region Västernorrland, tillväxtchef Maria Lidgren

Justerandes signaturer	Utdragsbestyrkande
------------------------	--------------------

Signering

Följande parter har signerat detta dokument

Namn: Malin Svanholm

Datum: 2022-06-29 15:35

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

89F32D470A5ED73AD14EB01EC5772F6A5AADFF86F6182549087B334CE73903B8

Namn: Ida Kristina Stafrin

Datum: 2022-06-29 15:45

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

89F32D470A5ED73AD14EB01EC5772F6A5AADFF86F6182549087B334CE73903B8

Namn: Henrik Ericson

Datum: 2022-06-29 15:48

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

89F32D470A5ED73AD14EB01EC5772F6A5AADFF86F6182549087B334CE73903B8