



Datum
2016-03-16

Barn- kultur- och utbildnings nämndens arbetsutskott

Plats och tid Förvaltningsbiblioteket, kommunhuset våning 3, klockan 13.00–15:15

Beslutande Ledamöter
Thomas Näsholm (S), ordförande
Jon Björkman (V), vice ordförande
Inga-Britt Andersson (C)
Stig Sundell (M)
Siw Sachs (S)

Övriga närvarande Peter Levin, förvaltningschef
Anki Johnson, biträdande förvaltningschef
Carl-Fredrik Duse, nämndsekreterare
Ninni Mellander, enhetschef kultur § 19

Justerare (M)

Justeringens plats och tid 2016-03-18

Underskrifter

Sekreterare 
Carl-Fredrik Duse

Paragrafer § 19--35

Ordförande 
Thomas Näsholm (S)

Justerare
Stig Sundell (M)



ANSLAG/BEVIS


Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Organ Barn- kultur- och utbildningsnämnden

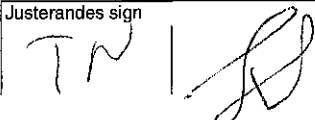
Sammanträdesdatum 2016-03-16

Datum då anslaget sätts upp 2016-03-18 Datum då anslaget tas ned 2016-04-08

Förvaringsplats för protokollet Förvaltningen Sista datum för överklagande 2016-04-08

Underskrift 
Carl-Fredrik Duse

Justerandes sign



Utdragsbestyrkande



Barn- kultur- och utbildningsnämnden

Ärendelista

§ 19	Dnr BKU 2016/10 Budgetutfallsprognos per 02-28	3
§ 20	Dnr BKU 2016/90 Höga Kusten-stipendiet	4
§ 21	Dnr BKU 2016/106 Patientsäkerhetsberättelse.....	6
§ 22	Dnr BKU 2016/105 Verksamhetsplan skolhälsovården	7
§ 23	Budget.....	8
§ 24	Dnr BKU 2016/8 Uppföljning av ekonomiska beslut.....	9
§ 25	Meritvärden och prognos	10
§ 26	Dnr BKU 2016/109 Ersättning för integrationskostnader	11
§ 27	Dnr BKU 2016/110 Processen med att utveckla välskötthet.....	13
§ 28	Riktlinjer för programråd	15
§ 29	Dnr BKU 2016/100 Val av nytt personuppgiftsombud	16
§ 30	Dnr BKU 2016/102 Avgifter på Kramfors bibliotek.....	17
§ 31	Dnr BKU 2016/108 Ny ledningsorganisation BKU från HT-16	18
	Organisation för BKU 2016-08-01 och framåt.....	18
§ 32	Dnr BKU 2016/107 Fördelning av tillfälligt stöd för hanteringen av flyktingsituationen 2016	22
§ 33	Remiss friskoletableringar.....	24
§ 34	Riskanalys	25
§ 35	Dnr BKU 2016/6 Övrigt	26



Barn- kultur- och utbildningsnämnden

§ 19

Dnr BKU 2016/10

Budgetutfallsprognos per 02-28

Överlämnar ärendet till nämnden utan förslag till beslut.

Ärendet

Vid arbetsutskottet hantering av ärendet finns inga underlag från förvaltningen att tillgå.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



§ 20

Dnr BKU 2016/90

Höga Kusten-stipendiet

Beslut

Arbetsutskottet föreslår
nämnden besluta följande

Ge 2016 års Högakusten-stipendium till Niklas Asker.

Ärendet

Kulturenheten har fått 60 ansökningar till HögaKusten-stipendiet. Kulturenheten har tillsammans med konstnärerna Anna Norvell och Jill Blomqvist tagit fram en kandidat till stipendiet. Det har varit ett mycket svårt, men spännande arbete att göra en seriös och professionell bedömning av ansökningarna. Det har genomgående varit hög kvalitet på ansökningarna.

Kulturenhetens förslag på kandidat är Niklas Asker. Han är född 1979 och uppväxt i Nordingrå. Niklas är idag verksam i Malmö. Efter konstskola i Örebro studerade han seriekonst vid Serieskolan i Malmö. Han har arbetat som serieskapare och illustratör i Sverige samt på den internationella marknaden. Niklas serieroman *Second Thoughts* utgavs 2009 i USA och har sedan dess översatts till svenska, danska, italienska och nederländska. Han har ställt ut regelbundet sedan 2010 och medverkat på Liljevalchs Vårsalong 2011 och 2012. Niklas har tilldelats flera pris och stipendier, däribland Malmös Stads Kulturpris 2009. Han har skapat ett flertal offentliga utsmyckningar, inklusive en 240 kvadratmeter muralmålning i Vellinge 2011.

Vår motivering är:

Niklas Asker är serieskapare, illustratör och konstnär och behärskar på ett mästerligt sätt, alla tre kategorier. Hans målningar är klassiskt figurativa, men fragmenterade av abstrakta element och måleriska effekter som ger bilderna en drömlig, mystisk stämning. Varje bild är som en berättelse där han med hjälp av referenser till både historia och samtid undersöker hur normer kopplade till kön och etnicitet, formar vår uppfattning om oss själva och våra relationer. Hans motiv behandlar de socialiseringens ramar vi förhåller oss till, men även överskrider, i skapandet av identitet.



Barn- kultur- och utbildningsnämnden

Beslutsunderlag

60 ansökningar

Uttagningsgruppen har bestått av två verksamma konstnärer, Anna Norvell och Jill Blomqvist och Ninni Mellander, chef kulturenheten.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



§ 21

Dnr BKU 2016/106

Patientsäkerhetsberättelse

Beslut

Arbetsutskottet föreslår
nämnden besluta följande

Tagit del av Patientsäkerhetsberättelse för skolhälsovården 2015

Ärendet

BKU-nämnden är vårdgivare för den hälso- och sjukvård som bedrivs av skolhälsovården i Kramfors kommun och har därmed det yttersta ansvaret för densamma.

Vårdgivare ska planera, leda och kontrollera verksamheten på ett sätt som leder till att kraven på god vård i hälso- och sjukvårdslagen (1982:763) upprätthålls. Vårdgivare ska ansvara för att det finns ett ledningssystem för verksamheten som ska användas för att systematiskt och fortlöpande utveckla och säkra verksamhetens kvalitet.

Skolhälsovårdens (SHV) målsättning är; Alla elever ska ha tillgång till skolhälsovård på lika villkor och utifrån den enskildes behov.

Skolhälsovården ska förebygga, upptäcka och arbeta för att förbättra fysisk och psykisk ohälsa hos varje elev samt ge individuellt stöd i skolsituationer till elever med funktionshinder och sjukdom. I måluppfyllelsen ingår att bedriva en god och säker vård där risker och händelser identifieras tidigt för att kunna förebyggas.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 160307

Patientsäkerhetsberättelse för skolhälsovården 2015

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



§ 22

Dnr BKU 2016/105

Verksamhetsplan skolhälsovården

Beslut

Arbetsutskottet föreslår
nämnden besluta följande

Besluta om Verksamhetsplan för skolhälsovården 2016-02-16 och tillsviare

Ärendet

Den nya skollagen (2010:800) samlade skolans medicinska, psykologiska, psykosociala och specialpedagogiska insatser i en samlad elevhälsa. Skolhälsovården (SHV) ansvarar för den medicinska delen i den samlade elevhälsan och utgör därmed elevhälsans medicinska enhet.

Syftet med verksamhetsplanen är att ge en grundläggande beskrivning och helhetsbild av skolhälsovårdens verksamhet ur nationellt och kommunalt perspektiv. Planen utgör också ett underlag för skolhälsovårdens kvalitetssystem och kvalitetssäkringsarbete och kommer att årligen revideras.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 160307
Verksamhetsplan för Skolhälsovården 160216



Barn- kultur- och utbildningsnämnden

§ 23

Budget

Överlämnar ärendet till nämnden utan förslag till beslut.

Ärendet

Vid arbetsutskottet hantering av ärendet finns inga underlag från förvaltningen att tillgå.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



§ 24

Dnr BKU 2016/8

Uppföljning av ekonomiska beslut

Beslut

Arbetsutskottet föreslår
nämnden besluta följande

Tagit del av uppföljningen

Ärendet

Förvaltningen har tagit fram en uppföljning av de ekonomiska beslut barn, kultur – och utbildningsnämnden (BKU-nämnden) har fattat från och med 1 januari 2013. Nämnden fick en första uppföljning 16 april 2014 och beslutade då även att löpande följa upp besluten.

Uppföljning har skett av nämnden vid åtta tillfällen under 2015. Detta är den andra uppföljningen under 2016 och sker vid nämndens sammanträde den 30 mars 2016.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2016-02-29
Uppföljning daterade 2016-02-29

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



Barn- kultur- och utbildningsnämnden

§ 25

Meritvärden och prognos

Överlämnar ärendet till nämnden utan förslag till beslut.

Ärendet

Vid arbetsutskottet hantering av ärendet finns inga underlag från förvaltningen att tillgå.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



Barn- kultur- och utbildningsnämnden

§ 26

Dnr BKU 2016/109

Ersättning för integrationskostnader

Beslut

Arbetsutskottet föreslår
nämnden besluta följande

”Skolverkspengarna” fördelas enligt följande:

Pengarna fördelas på skoleneheter så att varje nyanländ genererar 25000kr:

Skolenhet:	antal elever nu	Summa kr:
Bollsta	16	400000
Grämesta	2	500000
Gudmundrå	35	875000
Högakusten	33	825000
Kramfors	11	500000
Nordingrå	27	675000
Nyland	0	0
Skarpåkern	20	500000
Ullånger	2	50000
Ytterlännäs	19	475000
S:a		4800000
Reserv		1860000

Ärendet

Skolverket har skickat ekonomiska medel till de kommuner i landet som har tagit emot ett stort antal barn och ungdomar. Förvaltningen föreslår att det mesta av dessa pengar ska delas ut till skolorna med ett belopp som motsvarar 25 tkr per nyanländ elev. Detta genom att även nyanlända elever inom kommunavtalet ger 25 tkr per elev och år. Grämestaskolan och Kramforsskolan har sedan tidigare fått löfte om 500 tkr vardera och får därför dessa pengar istället för 25 tkr per nyanländ elev. Grämesta har då möjlighet att slippa slå samman klasser och istället förbreda sig för att ta emot elever i en integrationsprocess och Kramforsskolan kan fortsätta sitt arbete för att låta integrationen fortsätta på skolan.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



Barn- kultur- och utbildningsnämnden

Reservpengarna kommer att användas under året just för att täcka upp kostnader som kan uppstå i samband med integrationsprocessen.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



§ 27

Dnr BKU 2016/110

Processen med att utveckla välskötthet

Beslut

Arbetsutskottet föreslår
nämnden besluta följande

Med tillägget att förvaltningen ger löpande återkoppling till nämnden.

Föreslår att nämnden överlåter till förvaltningsledningen att besluta om vilka skolor som ska in i processen och med vilken tidsram.

Ärendet

Under 2015 startade processen med att dels slutföra utbildningen av nämnden i dess nya sätt att beskriva sin ledningsfilosofi och att påbörja processen på en skola. Högakustenskolan valdes ut att i första hand utvecklas mot en skolenhet som kunde anses vara i balans och välskött. I detta arbete ingår det att beskriva vilka förväntningar som finns på en skola från olika aktörer. Den allra viktigaste delen handlar om att ägaren, nämnden, har rätt att förvänta sig att eleverna utvecklas över tid för att lämna skolan som en god medborgare. Högakustenskolan har arbetat med en pilotgrupp som har fått möjlighet att beskriva de olika rollerna på skolan och också de olika processer som bidrar till att eleven når sina mål. Det arbete som sker nu handlar om att pilotgruppen också involverar resten av personalen så att alla har samma bild. Det här arbetet har också betydelse för hur vi kan göra med alla andra enheter.

Under våren 2016 kommer fortsatt arbete att ta sitt avstamp i hur nuläget ser ut på skolorna i Bollsta och Nyland. För att kunna starta processen måste nuläget beskrivas. Till vissa delar finns den beskrivningen gjord i det material som togs fram under 2014 för hela förvaltningen.

I och med att dels nulägesbeskrivningen kommer igång och dels att arbetet med pilotgrupp har genererat en del erfarenheter kommer det fortsatta arbetet att vara delvis annorlunda i sin process. Det kommer vara möjligt att ha flera processer med flera enheter på gång samtidigt i parallella spår vilket möjliggör ett högre tempo. Det är viktigt att vi inte har för många olika projekt på gång och därför är det viktigt att skolorna går in i processen vid rätt tillfälle.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



Barn- kultur- och utbildningsnämnden

Till mycket stora delar verkar de olika processerna vara betydelsefulla för personalen och har hittills upplevts som att det är både roligt och viktigt att få pratat kärnverksamhet. Därför är målsättningen att all personal ska känna sig involverad i beskrivandet av de olika rollerna och funktionerna som finns på arbetsplatsen.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2016-03-09

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



Barn- kultur- och utbildningsnämnden

§ 28

Riktlinjer för programråd

Överlämnar ärendet till nämnden utan förslag till beslut.

Ärendet

Vid arbetsutskottet hantering av ärendet finns inga underlag från förvaltningen att tillgå.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



Barn- kultur- och utbildningsnämnden

§ 29

Dnr BKU 2016/100

Val av nytt personuppgiftsombud

Beslut

Arbetsutskottet föreslår
nämnden besluta följande

1. Jenny Gardtman, kommunsekreterare, utses till personuppgiftsombud.
2. Anmäla beslutet till Datainspektionen.
3. Entlediga Lina Rolén Nordin som personuppgiftsombud.

Ärendet

Personuppgiftslagen (1998:204) har till uppgift att skydda den personliga integriteten mot kränkningar vid behandling av personuppgifter. Ett personuppgiftsombud ska se till att personuppgifterna behandlas på ett korrekt och lagligt sätt inom den egna organisationen. Personuppgiftsombudet kan jämföras med en internrevisor som ska påpeka fel och brister för den personuppgiftsansvarige. Respektive nämnd är personuppgiftsansvarig.

Barn -, kultur och utbildningsnämnden beslutade 2014-02-11 § 15 att utse kommunsekreterare Jenny Gardtman till personuppgiftsombud. Barn -, kultur och utbildningsnämnden beslutade 2015-01-13 § 7 att utse Lina Rolén Nordin, kvalificerad handläggare, till personuppgiftsombud. Härmed föreslås att Jenny Gardtman, kommunsekreterare, utses till personuppgiftsombud för Barn-, kultur och utbildningsnämnden.

Förvaltningen rekommenderar nämnden att också utse Jenny Gardtman, kommunsekreterare, till personuppgiftsombud. Beslutet om att utse personuppgiftsombud ska anmälas till Datainspektionen.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2016-01-19

Tjänsteskrivelse 2016-03-01

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



§ 30

Dnr BKU 2016/102

Avgifter på Kramfors bibliotek

Beslut

Arbetsutskottet föreslår
nämnden besluta följande

Att från och med 1/5 2016

- införa avgifter för fjärrlån, 20 kronor per lån, samt
- höja förseningsavgiften till 3 kronor per försenad dag på böcker och tidskrifter.

Ärendet

Övriga bibliotek i länet tar numera avgift för fjärrlån (media inlånat från annat bibliotek). Då vi har en regional medieöverenskommelse för Västernorrlands län, är det rimligt att även Kramfors bibliotek inför en avgift på 20 kronor per fjärrlån. Vi har cirka 1000 fjärrlånebeställningar per år.

Det kommer även fortsättningsvis vara gratis att reservera media som finns på någon av bibliotekets egna enheter.

Vi höjer förseningsavgifterna till 3 kronor per dag och media. Avgiften för försenad film är 15 kr per dag.

Undantagna från förseningsavgifter är barn och ungdomar under 16 år. Det är heller inga förseningsavgifter på barn- och ungdomsböcker.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 160228

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

§ 31

Dnr BKU 2016/108

Ny ledningsorganisation BKU från HT-16

Beslut

Arbetsutskottet föreslår
nämnden besluta följande

Nämnden har tagit emot informationen

Sammanfattning

Grundskoleorganisationen föreslås förändrad från HT-16 genom att 4 rektorområden tillskapas. Förskolan påverkas genom att Docksta förskola ändrar tillhörighet till Kusten liksom Nordingrå förskolas pedagogiska ledning ändras till samma områdeschef.

Ärendet

Organisation för BKU 2016-08-01 och framåt

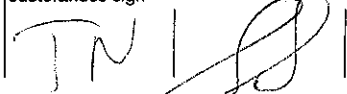
Varför?

Omorganisationen sker därför att den organisation som skapades i samband med att en verksamhetschef togs bort från förvaltningsledningen inte har varit funktionell. Det är ett stort och svårt uppdrag att vara skolledare och fokus bör ligga på att leda sin skola eller sina skolor. Det finns också ett stort behov av att dels representera och dels delta i olika regionala samarbetsforum och att vara med och driva utvecklingsarbetet i ett större sammanhang än bara sin egen enhet. Ett annat skäl att lämna nuvarande organisation är att ett alltför stort ensamarbete präglar skolledarna i Kramfors. För att kunna organisera och leda sina enheter behövs nya sätt att lösa de vardagliga problemen. Vi har haft en tendens att göra samma sak som förra året men med mindre resurser under lång tid i Kramfors. För förskolans del konstateras att fokus också behövs där om utvecklingsarbete ska kunna ske. Elevhälsans organisation behöver ses över eftersom behovet och efterfrågan är stort men just nu har inte samordningen lyckats skapa de synergieffekter vi behöver. Kampen om resurser gör att det snarare blir en kamp mellan chefer om resurser än att vi faktiskt höjer meritvärdena.

Sammanfattningsvis kan vi konstatera att just nu

- Klarar vi inte att komma i budgetram
- Har vi inte tillräckligt fokus på uppgiften

Justerandes sign



Utdragsbestyrkande





Barn- kultur- och utbildningsnämnden

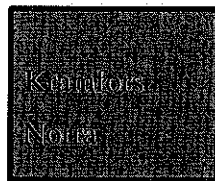
- Är upplevelsen att det är för mycket att göra
- Behöver uppdragen fokuseras

Hur?

Den nya organisationen tar fasta på några viktiga saker. 1) Arbetet som skolledare är traditionellt ett ensamarbete men ska fortsättningsvis vara ett tillsammansarbete. 2) Tilläggsbeloppen bör i största möjliga mån finnas tillgängliga inom enheten. 3) Alla resurser blir tidigt fastlåsta i en liten enhet. Större enheter ökar möjligheten till flexibilitet 4) Utbytet inom enheterna kan bli större med större enheter och en chef 5) Ledningsresursen inom förvaltningen bör öka.

Med detta som grund föreslår jag följande organisation:

Grundskola:



Nordingrå

Kramforsskolan Skarpåkersskolan Nyland

Ullånger

Gudmundråskolan Grämestaskolan Bollsta

Högakustensskolan

Ytterlännäs

En utvecklingsenhet skapas med uppdrag mot alla skolformer.

Uppdraget är dels att öka meritvärdena, jämna ut skillnaden flickor och pojkar samt att driva de projekt eller processer som bör genomföras i alla skolor.

Vissa nätverk kommer också att vara knutna till utvecklingsenheten såsom exempelvis förstelärare.



Förskola:

Samma organisation som idag men Docksta förskola läggs till
Förskoleområde Kusten liksom det pedagogiska ansvaret för Nordingrå

Justerandes sign

TN

Utdragsbestyrkande



Barn- kultur- och utbildningsnämnden

förskola. Erik Fällmer kommer få ansvaret för familjecentralen eftersom den verksamheten är så förknippad med "Öppna asylförskolan".

Gymnasiet:

Behåller nuvarande organisation

Elevhälsan:

Nuvarande ledningsresurs kommer externrekryteras.

Följande namn finns föreslagna som skolledare för områdena:

Kusten: Erik Fällmer, Göran Löfroth

Kramfors södra: Ann-Kristin Fredriksson

Kramfors norra: Malin Henriksson

Älven: P-O Sjödin

Utvecklingsenheten: Stefan Karlstedt

Förskolan i Docksta och det pedagogiska ansvaret för Nordingrå förskola läggs till Ulf Edlund, förskolechef i Kusten.

Tillsammansarbetet: För att det ska vara möjligt att leda varje enhet kommer en ekonomisk pott att delas ut till rektorerna för att möjliggöra den ledningsresurs som ska finnas knuten till varje enhet. Det är viktigt att rektor i den nya organisationen förstår att enheten måste organiseras så att det dagliga arbetet fördelas på flera medarbetare och att de mera strategiska besluten fattas tillsammans. Rektor är fortfarande ansvarig för sin verksamhet.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

Barn- kultur- och utbildningsnämnden


 Kramfors kommun		årsarbetare	omsättning	ledning
Ledningsområde	elevantal	(personer)		
Rektor Kust	Högakustenskolan 265 Nordingrå 98, Ullånger 86	51(58)	22700 tkr	ja
Rektor Södra	Grämeaskolan 95 Skarpåkerskolan 273	42(48)	21700	ja
Rektor Norra	Gudmundrå 260 Kramforsskolan, 245	48(57)	23900	ja
Rektor Älven	Bollsta 156, Nyland 123 Ytterlännäs skolan 160	45(53)	21500	ja
Utv enhet	Särskilt uppdrag			



Bild 1. Översikt ny ledningsorganisation

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

Barn- kultur- och utbildningsnämnden

§ 32

Dnr BKU 2016/107

Fördelning av tillfälligt stöd för hanteringen av flyktingsituationen 2016**Beslut**

Arbetsutskottet föreslår
nämnden besluta följande

Besluta enligt förvaltningens förslag

Ärendet

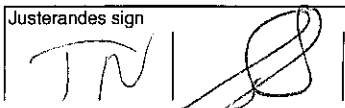
Riksdagen beslutade under hösten 2015 att avsätta extra resurser som stöd till kommuner och landsting för att hantera den rådande flyktingsituationen. För Kramfors del handlar det om 54 500 000 kr som, enligt nuvarande redovisningsregler, kan användas under 2015 och 2016. 6 000 000 kr föreslås tillföras barn-, kultur- och utbildningsnämnden (BKU-nämnden).

BKU-förvaltningen föreslår att dessa medel ska fördelas på följande sätt:

	2016	2017
Barks	250 tkr	250 tkr
Kulturenheten	250 tkr	250 tkr
Bildningsförbunden	250 tkr	250 tkr
Biblioteket	500 tkr	500 tkr
Idéverkstan (verksamhet i biblioteket)	150 tkr	150 tkr
Studie och yrkesvägledning	500 tkr	1 000 tkr
Sommarjobb	400 tkr	400 tkr
Fortbildning	250 tkr	250 tkr
Elevhälsan	1 450 tkr	2 200 tkr
<i>Skolsköterska</i>	600 tkr	600 tkr
<i>Kurator</i>	350 tkr	600 tkr
<i>Skolpsykolog</i>	200 tkr	400 tkr
<i>Specialpedagog</i>	300 tkr	600 tkr
Reserv	2 000 tkr	750 tkr
	6 000 tkr	6 000tkr

Detta under förutsättning att medel också tillförs under 2017 med samma summa.

Justerandes sign



Utdragsbestyrkande



Barn- kultur- och utbildningsnämnden

Beslutsunderlag
Tjänsteskrivelse 160307

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



Barn- kultur- och utbildningsnämnden

§ 33

Remiss friskoletableringar

Överlämnar ärendet till nämnden utan förslag till beslut.

Ärendet

Vid arbetsutskottet hantering av ärendet finns inga underlag från förvaltningen att tillgå.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

Barn- kultur- och utbildningsnämnden

§ 34

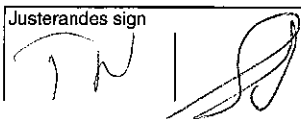
Risakanalys

Överlämnar ärendet till nämnden utan förslag till beslut.

Ärendet

Vid arbetsutskottet hantering av ärendet finns inga underlag från förvaltningen att tillgå.

Justerandes sign



Utdragsbestyrkande





§ 35


Dnr BKU 2016/6

Övrigt

Biträdande förvaltningschef Anki Johnson informerade om att till nämnden den 30 mars tillkommer ytterligare två ärenden.

- 1 Skolhälsovårdens ansvar/gällande nyanlända som inte erbjudits skolgång
- 2 Förskole satsningen 2.0

Justerandes sign

TN |  | | |

Utdragsbestyrkande

| | | | |