

Välfärdsnämnden

Välfärdsnämndens protokoll

Plats och tid	Kaptenen, 2023-04-20 klockan 14:00–15:20. Mötet ajournerat klockan 14:15-15:05.
Beslutande ledamöter	Carl-Gunnar Krooks (S), ordförande Eva Lygdman (S) Krister Asplund (S) Ulla-Karin Hellström Sahlén (S) Susanne Viklund (S), tjänstgörande ersättare Anette Agrell (V), vice ordförande Göran Fahlén (V) Annika Östman (C) Ann-Christine Näsholm (C) Johanna Zidén (M) Amanda Karlsson (M), tjänstgörande ersättare Gunnel Nordin (SD) Bengt Sörlin (SD), tjänstgörande ersättare
Ej beslutande ersättare	Tomas Braxenholm (S) Fateh Arar (S) Therese Hägglund (C) Anna Skogsberg (C) Rasmus Krook (SD)
Tjänstepersoner	Mikael Gidlöf, förvaltningschef Inga-Lena Arkeflod, verksamhetschef § 36 Veronica Olmenius, avdelningschef § 36 Ann-Cathrin Granbäck, kommunikatör § 36 Berit Fällström, avdelningschef § 36 Moa Åström, verksamhetschef § 36 Anna Böhlenius, <i>MAR</i> § 36 Kajsa Eldeklint, <i>MAS</i> § 36 Thomas Öberg, verksamhetsutvecklare § 36 Beatrice Halén, nämndsekreterare Albert Tumusiime, socialsekreterare § 43-49

Justerandes signaturer	Utdragsbestyrkande
------------------------	--------------------

Justeringens plats och tid Förvaltningen

Paragrafer 36–52

Sekreterare
Beatrice Halén

Ordförande
Carl-Gunnar Krooks (S)

Justerare
Johanna Zidén (M)

ANSLAG/BEVIS Protokollat är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag på kommunens digitala anslagstavla.

Beslutande organ Valfärdsnämnden

Sammanträdesdatum 2023-04-20

Datum då anslaget sätts upp 2023-04-20

Sista datum för överklagande 2023-05-11

Förvaringsplats för protokollet

Underskrift
Beatrice Halén

Justerandes signaturer		Utdragsbestyrkande
------------------------	--	--------------------

Ärendelista

§ 36	Information till Valfördsnämnden 2023 Diarienummer: VN 2023/17	5
§ 37	Kvalitets- och patientsäkerhetsberättelse 2022 Diarienummer: VN 2023/209	6
§ 38	Rapport God och Nära vård 2022 Diarienummer: VN 2022/1006	8
§ 39	Revisionsrapport "Granskning av personalpolitiska programmet" Diarienummer: VN 2022/1002	10
§ 40	Justerad avgift för trygghetslarm Diarienummer: VN 2023/174	12
§ 41	Överenskommelse om samverkan - Familjecentral Diarienummer: VN 2023/244	15
§ 42	Förvaltningsrapport mars 2023 Diarienummer: VN 2023/284	17
§ 43	Övervägande umgängesbegränsning Diarienummer: SU 2023/59	18
§ 44	Övervägande umgängesförbud Diarienummer: SU 2023/60	19
§ 45	Övervägande vistelseort Diarienummer: SU 2023/61	20
§ 46	Övervägande umgängesbegränsning Diarienummer: SU 2023/62	21
§ 47	Umgängesbegränsning Diarienummer: SU 2023/63	22
§ 48	Övervägande umgängesbegränsning Diarienummer: SU 2023/64	23
§ 49	Upphörande av umgängesbegränsning Diarienummer: SU 2023/65	24
§ 50	Delgivningar 2023 Diarienummer: VN 2023/14	25
§ 51	Förtroendemannadelegationer 2023 Diarienummer: VN 2023/16	26

Justerandes signaturer	Utdragsbestyrkande
------------------------	--------------------

§ 52 Tjänstemannadelegationer 2023
Diarienummer: VN 2023/15

27

Justerandes signaturer	Utdragsbestyrkande
------------------------	--------------------

§ 36 Information till Valfärdsnämnden 2023

Diarienummer: VN 2023/17

Slutlig beslutsinstans

Valfärdsnämnden

Valfärdsnämndens beslut

Nämnden tar del av information och lägger den med godkännande till handlingarna.

Ärendet

- Mikael Gidlöf, förvaltningschef, och verksamhetscheferna redovisar förvaltningsrapport för mars 2023
- Nämnden får visning av välfärdsteknik
- Thomas Öberg, verksamhetsutvecklare, Kajsa Eldeklint, *MAS*, och Anna Böhlenius, *MAR*, kvalitet och patientsäkerhetsberättelse 2022
- Anna Böhlenius, *MAR*, redovisar rapport god och nära vård 2022

Justerandes signaturer	Utdragsbestyrkande
------------------------	--------------------

§ 37 Kvalitets- och patientsäkerhetsberättelse 2022

Diarienummer: VN 2023/209

Slutlig beslutsinstans

Välståndsnämnden

Välståndsnämndens beslut

Välståndsnämnden beslutar

1. Godkänna kvalitet- och patientsäkerhetsberättelsen för 2022.
2. Uppdra till förvaltningen att arbeta med bristerna utifrån rapporten och följa upp det i samband med del- och helårsbokslut.

Ärendet

Enligt patientsäkerhetslagen ska vårdgivaren årligen dokumentera sitt patientsäkerhetsarbete och sammanställa detta i en patientsäkerhetsberättelse. Socialstyrelsens föreskrift om ledningssystem för systematiskt kvalitetsarbete, beskriver att den som bedriver socialtjänst eller verksamhet enligt LSS också årligen bör upprätta en sammanhållen kvalitetsberättelse.

I ärendet redovisas hur kvalitet- och patientsäkerhetsarbetet bedrivits under 2022.

Måluppfyllelse

Beslutet kommer att ge högre kvalitet för kommuninvånarna, vilket också är ett av kommunens mål.

Samråd

Samråd har skett med berörda fackförbund på förvaltningens samverkansgrupp den 12 april.

Beslutsunderlag

Rapport kvalitet- och patientsäkerhetsberättelse 2022, 2023-03-23, VN 2023/209

Beslutet skickas till

Förvaltningschef

Justerandes signaturer	Utdragsbestyrkande

MAS
MAR

Justerandes signaturer	Utdragsbestyrkande
-------------------------------	---------------------------

§ 38 Rapport God och Nära vård 2022

Diarienummer: VN 2022/1006

Slutlig beslutsinstans

Välståndsnämnden

Välståndsnämndens beslut

Välståndsnämnden beslutar att lägga årsrapporten för God och Nära vård 2022 med godkännande till handlingarna.

Ärendet

Kramfors kommun har i likhet med övriga kommuner och regioner i landet under året arbetat med omställningen mot en God och Nära vård. I beslutsunderlaget redovisas de aktiviteter som genomförts inom God och Nära vård under 2022.

Måluppfyllelse

Genom omställningen mot en God och Nära vård ökar förutsättningarna för nå måluppfyllelsen för perspektivet Kramforsbon.

Agenda 2030

Omställning mot God och Nära vård bidrar till att nå mål nummer tre - God hälsa och välbefinnande.

Ekonomi och finansiering

Beslutet har ingen ekonomisk påverkan. Överenskommelsen om God och Nära vård 2022 omfattar stadsbidrag på knappt två miljoner till Kramfors kommun.

Barnrättsperspektiv

Enligt FN:s barnkonvention artikel 24 har barn rätt till bästa möjliga hälsa, tillgång till hälso- och sjukvård samt till rehabilitering. Omställningen till God och Nära vård innebär att vården och omsorgen ska vara god, jämlik och trygg. Den enskilde ska vara delaktig och uppleva kontinuitet. Vården och omsorgen ska utgå från den enskildes behov och vara hälsofrämjande och förebyggande.

Protokollsanteckning

Bengt Sörlin (SD) lämnar följande skriftliga protokollsanteckning:

”Sverigedemokraterna ser det som mycket viktigt att Kramfors kommun och

Justerandes signaturer	Utdragsbestyrkande
------------------------	--------------------

i synnerhet Välfärdsförvaltningen ser över möjligheten att tidigt få inblick och delta i Region Västernorrlands kommande utredning om avveckling av Sollefteå sjukhus.”

Beslutsunderlag

Rapport God och Nära vård 2022, 2023-01-16, VN 2022/1006.

Beslutet skickas till

Förvaltningschef
Kommunfullmäktige

Justerandes signaturer	Utdragsbestyrkande
------------------------	--------------------

§ 39 Revisionsrapport "Granskning av personalpolitiska programmet"

Diarienummer: VN 2022/1002

Slutlig beslutsinstans

Välståndsnämnden

Välståndsnämndens beslut

Anta förslag till yttrande på revisionsrapport personalpolitiskt program

Ärendet

KPMG har på uppdrag av kommunens revisorer genomfört en granskning av kommunens arbete med personalpolitiska programmet.

Revisionen har i rapporten gett två rekommendationer till Välståndsnämnden:

1. Säkerställ att planerat förbättringsarbete avseende socialsekreterarnas arbetssituation genomförs.
2. Överväg ytterligare åtgärder för att minimera behovet av inhyrd personal.

Ett särskilt yttrande är framtaget som svar på dessa rekommendationer. Granskningen i sig leder inte till att några ytterligare åtgärder vidtas utan det redan påbörjade arbetet fortsätter och följs regelbundet upp av förvaltningschef och verksamhetschef.

Ekonomi och finansiering

Beslutet utifrån revisionsrapporten påverkar inte nämndens ekonomi. Men att fortsätta jobba för att trygga kompetensförsörjningen är en fråga som har avgörande betydelse för nämndens möjlighet att klara en budget i balans.

Samråd

Information har getts till förvaltningens samverkansgrupp 2023-04-12.

Beslutsunderlag

Revisionsrapport – granskning av personalpolitiska programmet, VN 2022/1002, datum 2022-12-19.

Yttrande revisionsgranskning granskning av personalpolitiska programmet, VN 2022/1002, 2023-03-03.

Justerandes signaturer				Utdragsbestyrkande
------------------------	--	--	--	--------------------

Plan för uppdraget en socialtjänst i framkant, VN 2023/211, 2023-02-28.

Beslutet skickas till

Revisionen
Kommunstyrelsen
HR-enheten

Justerandes signaturer	Utdragsbestyrkande
------------------------	--------------------

§ 40 Justerad avgift för trygghetslarm

Diarienummer: VN 2023/174

Slutlig beslutsinstans

Kommunfullmäktige

Välferdsnämndens beslut

1. Fastställa justerad avgift för trygghetslarm till 250 kr/mån från och med 1/8 2023.
2. Avgiften justeras därefter årligen från 1/1 i enligt Sveriges kommuner och regioners (SKR) prisindex för kommunal verksamhet (PKV).

Välferdsnämnden beslutar för egen del:

3. Riktlinje för trygghetslarm i Kramfors kommun (BAS 2015/23) upphävs.
4. Godkänna att Riktlinje för handläggning av avgifter inom omsorg om äldre och personer med funktionsnedsättning (VN 2021/207) uppdateras i enlighet med beslutet ovan när kommunfullmäktige fastställt det.

Ärendet

Känslan av trygghet är viktig för att den enskilde ska trivas och kunna bo kvar i sin bostad. Trygghetslarm är en stödinsats för nödsituationer i och utanför hemmet och om något inträffar går det att meddela personal dygnet runt. Trygghetslarm är en trygghetsskapande insats som den enskilde kan ansöka om hos biståndshandläggare. Behovet utreds och beslut fattas enligt 4 kap 1§ Socialtjänstlagen.

Trygghetslarmen kan delas in i två typer, stationära och mobila.

Stationärt trygghetslarm

Ett stationärt trygghetslarm riktar sig till den enskilde som känner sig otrygg och begränsad inom sin bostad och syftar till att öka trygghet och självständighet inom bostaden.

Mobilt trygghetslarm

Mobilt trygghetslarm riktar sig till den enskilde som känner sig otrygg och begränsad i samband med vistelse utanför bostaden. Ett mobilt trygghetslarm syftar till att öka och bibehålla den enskildes trygghet och

Justerandes signaturer

Utdragsbestyrkande

självständighet utanför bostaden, möjliggöra den enskildes delaktighet i samhället samt vara förebyggande och hälsofrämjande.

I samband med trygghetslarm installeras ett digitalt lås kostnadsfritt hos den enskilde för att verksamheten på ett enkelt sätt ska kunna hjälpa den enskilde vid en larmsituation.

Om den enskilde tappat bort sin larmklocka eller inte återlämnat larm eller lås vid avslut av insats debiteras den enskilde uppskattat värde av larmklockan/larmet/låset.

2015 fastställdes riktlinje för Trygghetslarm i Kramfors kommun (BAS 2015/23) av dåvarande BAS-nämnden och avgiften därefter av kommunfullmäktige (KS 2015/315). Priset justerades 2015 från 176 kr till 200 kr och gäller fortfarande då ingen indexreglering av avgiften har genomförts.

Sedan 2015 har det skett förändringar i larmmottagningen. Förändringen innebär bland annat att stationära larm besvaras av extern larmmottagare och inte av verksamheten själv. Under 2022 har de stationära trygghetslarmen dessutom kompletterats med mobila trygghetslarm för att möjliggöra ett förebyggande och hälsofrämjande liv för kramforsbon. Andelen mobila trygghetslarm är i dagsläget ca 7 % av totala andelen larm och dessa är förenade med en högre månadskostnad än de stationära larmen.

Vid översyn av avgifter gällande trygghetslarm i Västernorrland uppmärksammas en stor skillnad. Nuvarande avgift för trygghetslarm i Kramfors är 200 kr och snittavgift bland de övriga kommunerna är 273 kr, en differens på 36,5 %. Anledningen till detta är att ingen indexreglering har genomförts sedan 2015.

I nedanstående tabell tydliggörs kostnaden för trygghetslarm för respektive kommun i 2023 års prisnivå:

Kommun	
Sundsvall	288:-
Timrå	350:-
Härnösand	256:-
Ånge	300:-
Sollefteå	200:-
Örnsköldsvik	245:-

Justerandes signaturer	Utdragsbestyrkande

Snittpris i länet	273:-
--------------------------	--------------

Kostnaden för trygghetslarm ingår i det så kallade avgiftsutrymmet, ett slags högkostnadsskydd för den enskilde då de sammanlagda avgifterna inte får överstiga det lagstadgade avgiftstaket, vilket är ett ”tak” för det högsta belopp som den enskilde måste betala för kommunal vård- och omsorg. För 2023 är avgiften som högst 2359 kr/månad och gäller alla oavsett inkomst.

Välfärdsförvaltningens förslag till justerad avgift

Välfärdsförvaltningen föreslår utifrån prisjämförelse i länet att avgiften ska justeras till 250 kr/mån. Avgiften föreslås fortsättningsvis justeras årligen enligt Sveriges kommuner och regioners (SKR) prisindex för kommunal verksamhet (PKV).

Avgiften som föreslås gälla i och med detta förslag kommer att uppräknas/regleras i enlighet med avgiftsförändringar enligt Riktlinje för handläggning av avgifter inom omsorg om äldre och personer med funktionsnedsättning (VN 2021/207).

Ekonomi och finansiering

Förslaget innebär att nuvarande avgifter för trygghetslarm justeras vilket kommer att öka intäkterna något för verksamheten.

Beslutsunderlag

Inga ytterligare beslutsunderlag finns i ärendet

Beslutet skickas till

Förvaltningschef
Verksamhetschef- och avdelningschef
Handläggare avgifter
Systemförvaltare
Nämndsekreterare

Justerandes signaturer				Utdragsbestyrkande
------------------------	--	--	--	--------------------

§ 41 Överenskommelse om samverkan - Familjecentral

Diarienummer: VN 2023/244

Slutlig beslutsinstans

Välståndsnämnden

Välståndsnämndens beslut

1. Uppdra till förvaltningen att göra en översyn av nuvarande avtal för familjecentralen i syfte att skapa en ny överenskommelse om samverkan.
2. Uppdra till förvaltningschefen att underteckna överenskommelse om samverkan – familjecentralen.

Ärendet

Redan 1999 inleddes samtal mellan primärvården och dåvarande socialförvaltning och barn, kultur och utbildningsförvaltning om att starta upp ett samarbete kring en gemensam familjecentral. Ett samverkansavtal upprättades i samband med det och undertecknades av dåvarande förvaltningschefer samt verksamhetschef på Kramfors vårdcentral och barnhälsovårdens överläkare.

Familjecentralen var initialt ett tidsbegränsat projekt som blev en permanent verksamhet. En verksamhet som varit mycket framgångsrik och fått ta emot studiebesök från andra kommuner som fått höra om det goda arbetet som bedrivs i Kramfors kommun.

Det samverkansavtal som undertecknades i början av 2000-talet har ett behov av översyn och revidering. Förvaltningscheferna ges därför i uppdraget att initiera översynen samt underteckna den reviderade överenskommelsen.

Måluppfyllelse

Familjecentralen är ett tydligt exempel där de yngsta får förutsättningar som gynnar utveckling och jämställdhet. Därtill är verksamheten ett tydligt exempel på samverkan mellan Bildningsförvaltningen och Välståndsförvaltningen som gynnar integration och inkludering.

Agenda 2030

Verksamheten bidrar framför allt till de globala målen 3 och 4:

Justerandes signaturer				Utdragsbestyrkande
------------------------	--	--	--	--------------------

Barnrättsperspektiv

Verksamheten förändras inte och därmed påverkas inte heller barns bästa.

Ekonomi och finansiering

En justerad överenskommelse kommer inte att påverka ekonomin då det inte innebär några förändringar i verksamheten.

Samråd

Förvaltningen har haft en dialog med Bildningsförvaltningen och regionen om att ett behov av översyn av nuvarande avtal behövs. Förslag på ny överenskommelse tas fram i samråd mellan berörda parter.

Beslutsunderlag

Inga ytterligare beslutsunderlag finns till ärendet

Beslutet skickas till

Förvaltningschef

Justerandes signaturer	Utdragsbestyrkande
------------------------	--------------------

§ 42 Förvaltningsrapport mars 2023

Diarienummer: VN 2023/284

Slutlig beslutsinstans

Välfärdsnämnden

Välfärdsnämndens beslut

Nämnden godkänner förvaltningsrapporten och lägger den till handlingarna.

Ärendet

En förvaltningsrapport är upprättad för mars månad i form av en powerpointpresentation som presenterats för nämnden på informationen inför nämnden.

Förvaltningsrapporten följer upp ekonomin och personalnyckeltal på förvaltningsövergripande nivå. Rapporten beskriver även vad som händer i stort i förvaltningen som kan vara av intresse för nämnden.

Förvaltningsrapporten innehåller även uppföljning på verksamhetsnivå utifrån de tre perspektiven i målstyrningen, dvs Kramforsbon, medarbetare och ekonomi. Kopplat till uppföljningen av perspektivet ekonomi redovisas även en uppföljning av den av politiskt antagna åtgärdsplanen och vilken effekt den bedöms ha hunnit ge.

Måluppfyllelse

Förvaltningsrapporten syftar till att ge löpande information till nämnden där bland annat arbetet inom våra tre perspektiv med kommunövergripande mål redovisas.

Barnrättsperspektiv

Beslutet i sig påverkar inte barnrättsperspektivet.

Samråd

Information om ärendet har getts till förvaltningens samverkansgrupp.

Beslutsunderlag

Förvaltningsrapport mars, VN 2023/284

Beslutet skickas till

Förvaltningschef

Justerandes signaturer	Utdragsbestyrkande
------------------------	--------------------

§ 43 Övervägande umgängesbegränsning

Diarienummer: SU 2023/59

Slutlig beslutsinstans

Välståndsnämnden

Välståndsnämndens beslut

[Redacted text block]

Ärendet

[Redacted text block]

Beslutsunderlag

[Redacted text block]

Beslutet skickas till

[Redacted text block]

Justerandes signaturer		Utdragsbestyrkande
------------------------	--	--------------------

§ 44 Övervägande umgängesförbud

Diarienummer: SU 2023/60

Slutlig beslutsinstans

Välfärdsnämnden

Välfärdsnämndens beslut

[Redacted text block]

Ärendet

[Redacted text block]

Beslutsunderlag

[Redacted text block]

Beslutet skickas till

[Redacted text block]

Justerandes signaturer	Utdragsbestyrkande
------------------------	--------------------

§ 45 Övervägande vistelseort

Diarienummer: SU 2023/61

Slutlig beslutsinstans

Välfärdsnämnden

Välfärdsnämndens beslut

[Redacted text]

Ärendet

[Redacted text]

Beslutsunderlag

[Redacted text]

Beslutet skickas till

[Redacted text]

Justerandes signaturer				Utdragsbestyrkande
------------------------	--	--	--	--------------------

§ 46 Övervägande umgängesbegränsning

Diarienummer: SU 2023/62

Slutlig beslutsinstans

Välfärdsnämnden

Välfärdsnämndens beslut

[Redacted text]

Ärendet

[Redacted text]

Beslutsunderlag

[Redacted text]

Beslutet skickas till

[Redacted text]

Justerandes signaturer		Utdragsbestyrkande
------------------------	--	--------------------

§ 47 Umgängesbegränsning

Diarienummer: SU 2023/63

Slutlig beslutsinstans

Välfärdsnämnden

Välfärdsnämndens beslut

[Redacted content]

Ärendet

[Redacted content]

Beslutsunderlag

[Redacted content]

Beslutet skickas till

[Redacted content]

Justerandes signaturer	Utdragsbestyrkande
------------------------	--------------------

§ 48 Övervägande umgängesbegränsning

Diarienummer: SU 2023/64

Slutlig beslutsinstans

Välfärdsnämnden

Välfärdsnämndens beslut

[Redacted decision text]

Ärendet

[Redacted case description]

Beslutsunderlag

[Redacted decision basis]

Beslutet skickas till

[Redacted recipient]

Justerandes signaturer		Utdragsbestyrkande
------------------------	--	--------------------

§ 49 Upphörande av umgängesbegränsning

Diarienummer: SU 2023/65

Slutlig beslutsinstans

Välståndsnämnden

Välståndsnämndens beslut

[Redacted text]

Ärendet

[Redacted text]

Beslutsunderlag

[Redacted text]

Beslutet skickas till

[Redacted text]

Justerandes signaturer	Utdragsbestyrkande
------------------------	--------------------

§ 50 Delgivningar 2023

Diarienummer: VN 2023/14

Slutlig beslutsinstans

Välfärdsnämnden

Välfärdsnämndens beslut

Notera delgivningarna till handlingarna.

Ärendet

1. Kommunfullmäktige 2023-02-27 (2023-02-27 KF §3).docx
2. Kommunfullmäktige 2023-02-27 (2023-02-27 KF §5).docx
3. Kommunstyrelsen 2023-02-14 (2023-02-14 KS §19).docx
4. Lex Sarah rapport.pdf
5. Planeringsförutsättningar inför mål- och resursplan 2024.docx.pdf
6. Rapport enligt Lex Sarah.pdf
7. Reglemente för kommunstyrelsen och övriga nämnder.docx.pdf

Justerandes signaturer		Utdragsbestyrkande
------------------------	--	--------------------

§ 51 Förtroendemannadelegationer 2023

Diarienummer: VN 2023/16

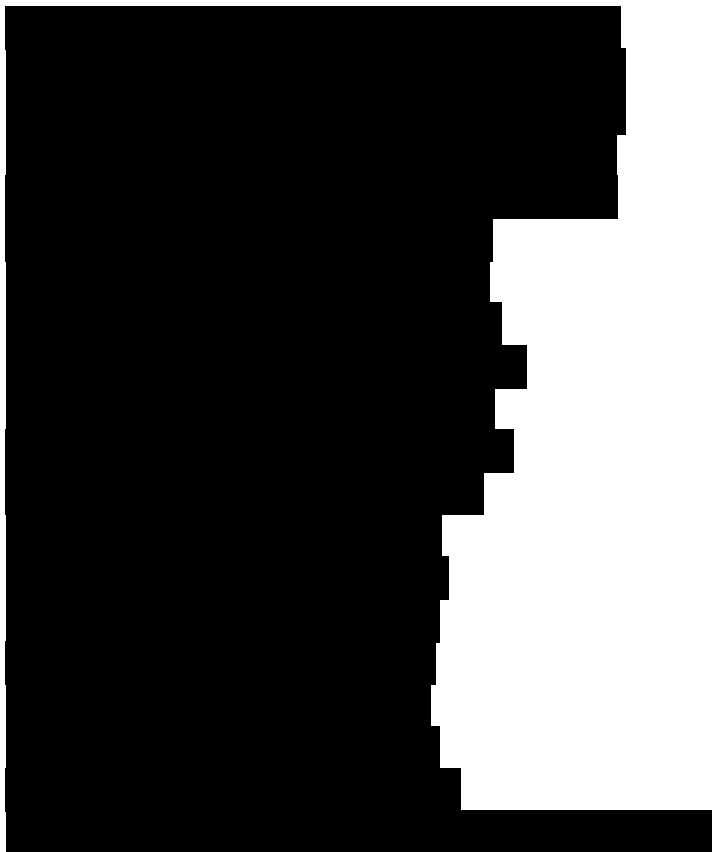
Slutlig beslutsinstans

Välfärdsnämnden

Välfärdsnämndens beslut

Notera förtroendemannadelegationerna till handlingarna.

Ärendet



Justerandes signaturer		Utdragsbestyrkande
------------------------	--	--------------------

§ 52 Tjänstemannadelegationer 2023

Diarienummer: VN 2023/15

Slutlig beslutsinstans

Välståndsnämnden

Välståndsnämndens beslut

Notera tjänstemannadelegationerna till handlingarna.

Ärendet

1. Anders Lundkvist ÄO 2023-02-20 -2023-05-31.pdf
2. Beslut om nedskrivning av debiterad avgift, 440301-9740.pdf
3. Beslut, beviljar ansökan.docx
4. Beslut, beviljar ansökan.docx
5. Beslut, beviljar ansökan.docx
6. Beslut, beviljar ansökan.docx
7. Beslut, beviljar ansökan.docx
8. Beslut, beviljar ansökan.docx
9. Beslut, beviljar ansökan.docx
10. Beslut, beviljar ansökan.docx
11. Beslut, beviljar ansökan.docx
12. Delegationsbeslut FS LSS 2023-01-01--2023-02-28.pdf
13. Delegationsbeslut FS SoL 2023-01-01--2023-02-28.pdf
14. Delegationsbeslut IFO Ek bistånd 2023-01-01--2023-02-28.pdf
15. Delegationsbeslut IFO Familjerätt-Övrigt bistånd 2023-01-01--2023-02-28.pdf
16. Delegationsbeslut med anledning av utredning av vårdskada (Lex Maria).docx
17. Delegationsbeslut ÄO 2023-01-01--2023-02-28.pdf
18. Delegationsbeslut, delvis avslag.pdf
19. Delegationsbeslut, delvis avslag.pdf
20. Malin Eliasson ÄO 2023-02-20 -2023-12-31.pdf
21. Malin Lindroth FS 20230213 - Tillsvidare.pdf

Justerandes signaturer	Utdragsbestyrkande
------------------------	--------------------