

## Granskning av kommunstyrelsens uppsikt och styrning över kommunens helägda bolag

### Granskningens inriktning

KPMG har av Kramfors kommuns revisorer fått i uppdrag att granska kommunstyrelsens uppsikt över de kommunala bolagen. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2022.

Syftet med granskningen är att bedöma om kommunstyrelsen utövar uppsikt över kommunens bolag på ett ändamålsenligt sätt.

### Sammanfattning

Vår sammanfattande bedömning är att kommunstyrelsens uppsikt till vissa delar behöver förstärkas. Det gäller bland annat hur kommunstyrelsen följer att bolagen efterlever uppdragen enligt ägardirektiv och andra styrdokument samt målen enligt mål- och resursplanen. Vidare behöver uppsikten utvecklas så att kommunstyrelsen som helhet får del av den.

Vi bedömer i övrigt att det finns förutsättningar för bolagen att känna till och följa kommunens styrdokument men att målstyrningen i förhållande till mål- och resursplanen behöver förstärkas.

Det finns styrdokument om vad kommunstyrelsens uppsikt innebär men vi bedömer att dokumentet behöver förtydligas med bland annat nuvarande rutiner för dialoger, vilka underlag som ska inhämtas samt hur dialogerna ska dokumenteras och delges övriga i kommunstyrelsen när inte samtliga deltar. Med anledning av den personunion som finns inom koncernen är det viktigt att beakta att uppsikten över ett bolag inte bör utövas av den/de som sitter i bolagets styrelse.

Mot bakgrund av vår granskning rekommenderar vi kommunstyrelsen att

- i riktlinje för uppsiktsplikten tydliggöra ett antal områden.
- se över ägardirektiven så att samtliga på ett objektivt sätt går att utvärdera om de är uppfyllda samt inom ramen för uppsikten följa upp efterlevnaden.
- utveckla styrningen och uppföljningen av bolagen utifrån mål- och resursplanen.
- inom ramen för uppsikten följa upp efterlevnaden av styrdokumentet.
- tydliggöra vilka principiella frågor där kommunfullmäktiges ställningstagande behöver inhämtas.
- tydliggöra när och hur uppsikten ska genomföras samt vilka underlag som ska inhämtas, hur den ska dokumenteras och hur detta ska delges samtliga i kommunstyrelsen.

Revisorernas rapport ”Granskning av kommunstyrelsens uppsikt och styrning av kommunens helägda bolag” kan i sin helhet läsas på [www.kramfors.se](http://www.kramfors.se) (sökväg via kommun och demokrati, resultat och kvalitet, revisionsrapporter).

För ytterligare information kontakta:  
Revisionens ordförande  
Bertil Böhlin, tfn 070 – 555 15 46